



南紀熊野観光塾 第5期

「なぜ、地域振興に観光が必要なのか」

平成29年
11/30
Thursday
木曜日

【基礎コース】1日目 13:00 ~ 18:00

会場 和歌山県立情報交流センタービッグ・ユーネットワーク実習室

13:00~13:10 開塾式

開塾挨拶、趣旨説明
出口竜也（和歌山大学観光学部観光学科 教授）

13:10~14:10 塾長講演

「選ばれ続ける地域とは？」
～なぜ、地域振興に観光が必要なのか？～
山田桂一郎 塾長

14:15~15:25 講師講演

「稼ぐためのツアーと仕組みづくり」
～香川の片隅からの挑戦～
無双地図株式会社 横山昌太郎氏

15:35~16:45 講師講演

「あるもの活かし」で地域力発信！
～いま求められるのは「地域を編む力」～
一般社団法人 東北インアウトバウンド連合理事長 西谷 雷佐氏

16:50~17:10 論点の整理

論点の整理
コーディネーター：竹林浩志（和歌山大学観光学部観光学科 准教授）
講師：山田塾長、横山講師、西谷講師、出口講師
講師陣がトークセッション形式でこれまでの論点を整理して、2日目に向けた課題を提示します。

17:15~18:00 塾長講演

「近年の日本の観光動向について」
山田桂一郎 塾長

19:00~21:00 夕食交流会

夜なべ談義

ゲスト講師：横山昌太郎氏 株式会社 無双地図

【横山昌太郎（よこやま まさる）】
株式会社無双地図取締役新規号事業部長 1971年広島県出身、三重県育ち。名古屋大学農学部森林保護学研究室にて吉野熊野国立公園における二ホンジ方による森林荒廃に関して調査・研究を行う。野生生物保護管理に関することを自ら環境研（当時）に入行。全国の国立公園の許認可業務や自然保護官などの国立公園行政、野生鳥獣の保護管理、都市公園業者（国土交通省出向時）などに9年間携わる。自然の不思議や素晴らしさを人と一緒に楽しむ仕事がしたいとの思いから環境省を辞職。（株）ピッキオ（星野リゾート子会社のエコツアーグループ）に入社。ツアーガイドとなる。森の案内やツアープランニングを中心としたガイド養成講習会の講師、インバウンド向ツアーアgent業務、各地のエコツアーズを推進企画構想作成等も担当する。10年前のガイド経験後、より地域に根ざした生活と活動を目指し、2016年4月香川県に移住。翌年より無双地図の取締役新規号事業部長。地域ならではの「暮らし」に焦点を当てたガイドツアーや食サービスの提供を担当している。
資格等：博士（農学）、通訳案内士（英語）



HPはこちら

平成29年
12/1
Friday
金曜日

【基礎コース】2日目 10:00 ~ 16:30

会場 和歌山県立情報交流センタービッグ・ユーネットワーク実習室2（ワールドカフェのみ研修室3）

10:00~11:00 塾長講演

「脱B級志向で地域振興！」
～補助金漬け、劣化版コピー事業からの決別が地域を強くする！～

山田桂一郎 塾長

11:10~12:00 講師講演
トークセッション
①地域振興を阻む力ベをどう崩すか
②STPにより売れる企画を！

講師：横山講師、西谷講師、山田塾長

12:00~13:00 昼食

13:00~14:00 講師講義
トークセッション
「南紀熊野の価値をどう高めるか」
～ジオの視点から見えてくるもの～ 講義：出口講師、此松講師

14:10~14:30 論点の整理
個人ワーク

配布されたワークシートを活用しここまでのカリキュラムで得た知識を整理するとともに、自身の考えをまとめてもらいます。



14:30~15:10 ワールド カフェ

参加者と講師の意見交換タイム

講師：山田塾長、横山講師、西谷講師、出口講師、此松講師
受講生全員と講師による意見交換を行います。



15:20~16:15 塾長講演

「感幸地を観光地に！」
～持続可能な地域経営のために～ 山田桂一郎 塾長

どのような地域もさまざまな業種が存在することで成り立っています。一事業者の繁栄だけでは、地域を支えることはできません。また、楽しく暮らせない地域からは人口がどんどん流出してしまいます。つまり、どんなに観光地化をめざしても、そこが幸せを感じられる地域（感幸地）でなければ持続可能な取り組みには結実しません。感幸地を観光地にすることで持続可能な地域経営をめざすための仕組みについて、スイスをロールモデルにして考えてみます。

16:20~16:30 閉塾式

閉塾式、基礎コース修了証書授与、記念撮影

ゲスト講師：西谷 雷佐氏 一般社団法人 東北インアウトバウンド連合 理事長
たびすけ合同会社 西谷代表

【西谷雷佐（にしやさく）】
1972年、青森県弘前市生まれ。高校卒業後、アメリカ・ミネソタ州立大学に入学。地元の旅行代理店に就職。ツアーゲートの勤務として全米47都道府県、海外15カ国以上を含め、ガイドのほか旅行商品の売り込みや団体客への営業などを経て。2006年に弘前市会議所青年部に入り2009年にYEGビジネスプランコンテストでグランプリを受賞。翌年に地元青森県弘前市で旅行代理店を基に旅行商品や体験プログラムを開設。翌年に「東北インバウンド」を設立。同年に「たびすけ」を創業。経営の傍ら、観光ボランティア団体「路地裏探偵団」にて、メジャーな観光スポットではない地元住民ならではの視点で路地裏や生活圏などを巡るなど、まちあるき観光を案内。青森県サイクリング・ツーリズム推進協議会に所属。国立大学法人弘前大学特任准教授として講義を行なうほか、東北6県から民間企業や団体15社が集まり、国内外から観光客を受け入れられるよう「東北インバウンド連合」を発足。活動の拠点を弘前に置き、呼び込むだけではなく、東北に来りたい人たちをもうまくつないで、最低でも東北という単位で観光客を遊覧できるようなブランド化が今の目標。



HPはこちら

「南紀熊野観光塾」塾長挨拶＜塾の目的＞

今年で5期目を迎える南紀熊野観光塾は、「選ばれ続ける地域」をモットーに、魅力的で持続可能な地域づくりの仕組みを担う中核的な人材を育成することを目的とした塾です。「選ばれ続ける地域」では、住民が誇りを持って幸福に、そして楽しく暮らしています。つまり、幸せを感じることができる「感幸地」が「観光地」をつくると言うことができます。では、どのような地域をめざせば住民も訪れる人々も幸せを感じができるようになるのでしょうか。南紀熊野観光塾では、それを本質から考え方とともに、さまざまな分野から参加された塾生の方々との間でじっくりと意見交換をしてみたいと考えています。あらためて地域づくりや観光について学び直すだけでなく、生涯にわたって一緒に活動を続けることができる同志を見つける場としても大いに活用してください。

南紀熊野観光塾 塾長：山田 桂一郎（やまだ けいいちろう）



「南紀熊野観光塾」塾長紹介

塾長：山田 桂一郎 JTCSWISS 代表、日本エコツアーズ協会理事、観光カリスマ 和歌山大学 南紀熊野サテライト客員教授

2005年に観光カリスマ（内閣府・国土交通省（観光庁）・農林水産省認定）：「世界のトップレベルの観光ノウハウを各地に広めるカリスマ」として、これまでヨーロッパを中心とした環境保全（環境保全活動プログラム、環境教育、環境アセスメント等。海外在住者として初めて日本の環境省に登録された環境カウンセラー）と世界各地における滞在プログラム、ツアーアの実施と観光・集客交流の事業化、マーケティングの経験を活かし、観光・地域振興（まちおこし・自立型地域経営・サービス向上、人材育成・中心市街地・商店街活性化等）に関する講演やセミナーの講師として全国各地から招聘されている。また、日本国内でも地域振興・再生のコンサルタントとして様々な事業化（特に地域経営マネージメントの組織化）を進め、多方面で積極的に事業活動を展開し、多くの実績的な成果と結果を残す。民間企業やNPO法人の他にも多くの省庁や地方自治体の委員、プロデューサー、コーディネーター、アドバイザーを務め、大学や高等専修学校でも教鞭をとっている。近年は観光庁「訪日観光セミナー」講師、ミシュラン・グリーンガイドの取材コーディネイトも行う。2011年には週刊日経ビジネス誌において「次代を創る100人」の一人として選出された。歐州では、ヨーロッパ・アルプス並びにスイス全土に渡る取材・撮影のコーディネーター、ライター（日本旅行作家協会会員）、ビデオカメラマン、通訳としても活動。冬は、現地で唯一の日本人スキーテーチャー、夏は、ハイキング、トレッキングガイドでもある。スポーツに関しては、山以外でもセーリング（ヨット）競技の元国体選手であり、パラグライダーで空を飛ぶ。陸海空の全てをフィールドとしている。

1965年 三重県津市生まれ
1987年 スイス・ツェルマット観光局 日本人対応インフォメーション、セールスプロモーション担当
1992年 JTCSWISS（スイス日本語インフォメーションセンター）設立
1996年 環境省環境カウンセラー（事業者部門）として登録、ヴァーレー州観光局日本・アジア向けプロモーション担当
1999年 Mt. 6(ペスト オブ ザ クラッシュ・マウンテンリゾート) 環境政策とCS(顧客満足度推進)顧問就任
2003年 Mt. 6(ペスト オブ ザ クラッシュ・マウンテンリゾート) 環境政策とCS(顧客満足度推進)顧問就任
2004年 特定非営利活動法人 日本エコツアーズ協会 理事、まちづくり観光研究所 主席研究員
2005年 内閣府 國土交通省、農林水産省認定 観光カリスマ
2010年 和歌山大学客員教授、北海道大学客員准教授
2011年 和歌山大学客員教授、北海道大学客員准教授
2015年 内閣府官房「地域活性化伝道師」、和歌山大学 教育研究アドバイザー

「南紀熊野観光塾」講師紹介

講師：出口 竜也 和歌山大学 観光学部 観光学科 教授



【出口竜也（でぐち たつや）】和歌山大学 観光学部 観光学科 教授

1964年石川県金沢市生まれ。1987年富山大学経済学部卒業、1991年神戸商科大学（現在兵庫県立大学）大学院経営学研究科博士後期課程を中途退学し、徳島大学総合科学部専任教師に就任。同学部助教授を経て、2007年和歌山大学経済学部観光学科教授に転任。2008年より現職。専門は経営学、経営戦略論、観光経営論。近年は、人頭学的アプローチによる経営学研究や事業構築研究に高い関心を持っています。また、観光産業集積研究センター（SIARC）理事、いき交流文化デザイン研究所理事、日本うどん学会評議員など、幅広い分野で要職を務め、学際的な活動を進めています。

（著書）日本の経営の本流一松下幸之助の癡想と戦略（共著、PHP研究所 1997年）・ケースブック現地イズムの海外経営（共著、白桃房 1997年）・社外の経営人類学（共著、東方出版 1999年）・「経営学への旅立ち（共著、八千代出版 2001年）・「企業博物館の経営人類学（共著、東方出版 2003年）」・「ケースブック・ビジネスモデルシンキング（共著、文賞堂 2007年）・「経営戦略の基礎（共著、東京経済情報出版 2007年）」・「会社文化のグローバル化（共著、東方出版 2007年）」・「新グローバル経営論（共著、白桃房 2007年）」・「経営理念一継承と伝播の経営人類学的研究（共著、PHP研究所 2008年）」など。

講師：竹林 浩志 和歌山大学 観光学部 観光学科 准教授



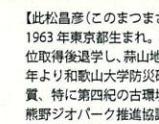
【竹林浩志（たけばやし ひろし）】和歌山大学 観光学部 観光学科 准教授

1970年大阪府生まれ。1995年関西大学商学部卒業、2000年関西大学大学院商学研究科博士後期課程を単位取得後退学し、大阪明治大学（現 大阪観光大学）観光学部専任教師に就任。同学部助教授を経て、2007年和歌山大学経済学部観光学科准教授に就任。2008年より現職。専門は観光戦略論、経営組織論、リーダーシップ論。近年は、観光地運営における戦略主体の移行や組織的凝集力などを中心とした経営学的研究に高い関心を持っています。また、観光庁「観光地づくり人材育成ガイドライン検討会」委員も務めています。

（著書）「現代のチーム－理論と役割－」（共編著、同文館、2003年）・「トライブ『観光経営戦略－戦略策定から実行まで』」（共訳書、センターラーニング、2007年）・「ホーリン実業の研究－人間尊重の経営の潮流を探る－」（共著、同文館、2008年）・「観光入門－観光の仕事・学習・研究をつなぐ－」（共著、新曜社、2011年）など。

「南紀熊野観光塾」講師紹介

講師：此松 昌彦 和歌山大学 教育学部 教授 災害科学教育センター長



【此松昌彦（このまつまさひこ）】和歌山大学 教育学部 教授

1963年東京都生まれ。1987年東海大学海洋学部卒業。1995年大阪市立大学大学院理学研究科博士後期課程を単位取得後退学し、蒜山地質研究所へ就職。1999年和歌山大学教育学部助教授に就任。2008年より現職。2010年より和歌山大学防災研究教育センター長を併任。専門は地質学・古環境学・防災教育。和歌山県では新生代の地質、特に第四紀の地質について研究している。学校や地域での防災教育プログラムを開発している。最近は南紀熊野ジオパーク推進協議会の学術専門委員として、南紀熊野ジオパークをサポートしている。ジオパークから地域住民が、住んでいるところの自然史を学び、災害に対して備えたためのプログラムを研究している。



会場アクセス (和歌山大学南紀熊野サテライト所在地)

〒646-0011 和歌山県田辺市新庄町 3353-9
和歌山県立情報交流センター ビッグ・ユー内
■JR 利用：JR 紀勢本線 BigU 最寄駅、JR 白浜駅。
大阪方面から新大阪より約 2 時間 30 分

■自動車利用：阪和自動車道
田辺 IC より、国道 42 号線方面
または上富田 IC より国道 42 号線方面

■専用駐車場有



応募要項 ※募集人数と費用について

塾生募集は 15 名様迄

(応募者が多数の場合は抽選となります。ご了承ください。)

- ①募集対象：全ての回に参加が可能な方、高校生以上の方
- ②会場までの交通費、宿泊費、体験費、食費等の費用は自己負担です。
- ③会場費用、テキスト代費用など参加費用として実費 10,000 円を初回徴収いたします。基礎コース修了後、2 月に塾生コースを開催する予定です。興味のある方は事務局までお問い合わせください。

※記載の内容は変更することもあります。予めご了承ください。

平成 29 年度 南紀熊野観光塾【基礎コース】 参加申込用紙

基礎コース専用申込用紙【11/28(火) 17:00 締切】※必要事項をご記入の上、FAX または記載内容をメールにてお申込みください。

フリガナ
お名前： 年齢：

住所： 性別： 男 ・ 女

電話番号：

電子メール：
所属：

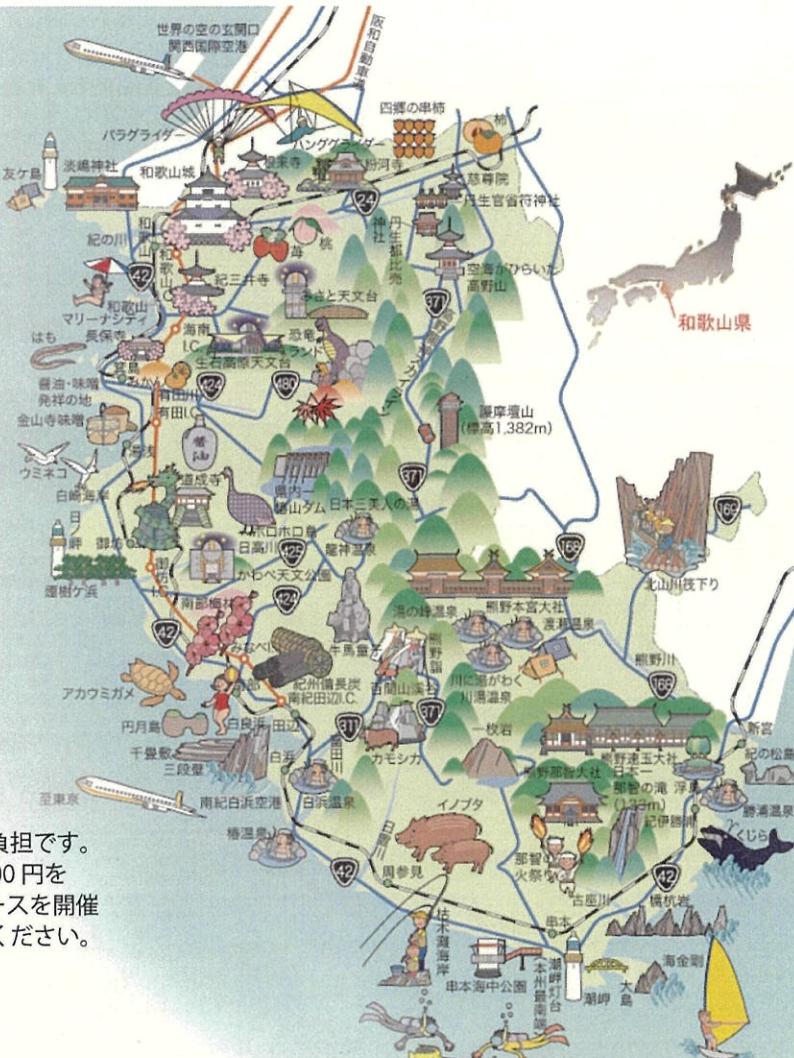
※この申込みの情報は開催の目的以外では使用しません。

お問い合わせ先

和歌山大学南紀熊野サテライト

TEL:0739-23-3977 FAX:0739-23-3978
メール : nankuma@center.wakayama-u.ac.jp

■開室時間:10:00 ~ 17:00(日・月・祝祭日等休み) <http://www.wakayama-u.ac.jp/nanki-kumano/>
〒646-0011 和歌山県田辺市新庄町 3353-9 和歌山県立情報交流センター Big・U 内 102 号室



NANKI-KUMANO-KANKOJUKU

南紀熊野観光塾 vol.5

～いま、求められる観光中核人材を考える。次世代の地域経営～

平成 29 年秋開塾



南紀熊野観光塾 塾長：山田 桂一郎

なぜ、地域振興に
観光が必要なのか

第5期生 募集 【基礎コース】15名

平成29年
11/30
Thursday
木曜日

平成29年
12/1
Friday
金曜日

会場 11/30 和歌山県立情報交流センター ビッグ・ユー
ネットワーク実習室

会場 12/1 和歌山県立情報交流センター ビッグ・ユー
研修室2 (ワールドカフェのみ研修室3)

開催日

基礎コース 平成 29 年
11月30日(木)13:00 ~ 18:00
12月 1 日(金)10:00 ~ 16:30

申込締切日

平成 29 年 11 月 28 日(火)17:00

参加条件

全ての回に参加する意欲の有る方
高校生以上の方(学歴等不問)

「南紀熊野観光塾」とは、
「選ばれ続ける地域」をモットーに、南紀熊野
のあるべき姿をみんなで考える塾です。
魅力的で持続可能な地域づくりの仕組みを
担う中核的な人材を育成することを目的と
した塾です。
人々が地域の魅力に気づき、誇りを持つ
には、どのような地域になれば人々は幸福
になります。そのため、そのままでいるの
ではなく、地域の魅力を最大限に引き出
すためには、どういった取り組みが有効か
など、幅広く議論していきたいと考え
ています。
あらためて地域づくりや観光について学び
直すだけでなく、同志を見つける場として
さまざまな分野から参加された塾生の方々
との間でじっくりと議論していきたいと考
えています。
されば、それは、それを
根本から考え抜くとともに、何よりも、
幸運に暮らすことができる、おのずとそ
こには観光客がやってきます。
では、どのような地域になれば人々は幸福
になります。そのため、そのままでいるの
ではなく、地域の魅力を最大限に引き出
すためには、どういった取り組みが有効か
など、幅広く議論していきたいと考え
ています。
あらためて地域づくりや観光について学び
直すだけでなく、同志を見つける場として
さまざまな分野から参加された塾生の方々
との間でじっくりと議論していきたいと考
えています。
されば、それは、それを

※次の方々にお勧めの塾です。

若手起業家

観光案内者

観光業従事者

観光振興の担い手

地方公共団体

ジオパーク担当者

商工関係者

インストラクター

まちづくり担当者

旅館経営者

地域振興団体

地域住民の方

主催：和歌山大学南紀熊野サテライト

共催：和歌山大学観光学部

後援：和歌山県